

תאריך: 21.3.14

לכבוד  
מנורה מבטחים החזקות בע"מ (להלן: "החברה")

הندון: הצהרת מועמדות לכהן כדירקטוריית חיצונית  
על פי חוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "החוק")

אני, הח"מ, **אביטל שטיין** נושאת ת.ז. 056794944, תושב ישראל, שמענה התامر 63 כפר בן נון, המועמדת להתמנות כדירקטוריית חיצונית במונреה מבטחים החזקות בע"מ, שהיא חברה ציבורית, שהאגודה בישראל, ומניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, לאחר שהזהורתני כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה וმתחייבת בזו כדלקמן:

1. אני מותנת בזו את הסכמתי לכהן כדירקטוריית חיצונית בחברתכם.
2. אני מודעת לכל הוראות החוק החלות ביחס למינוי וכוהנה של דירקטור חיצוני לרבות, משך הכהונה, הפקתה, השתתפות בעדות החברה וכיווץ'ב.
3. אני כשרה להתמנות כדירקטור בחברתכם לפי הוראות סעיפים 225 - 227 לחוק לעניין האבלת מינוי קטיון, פסול דין, הגבלת מינוי עקב הרשות או החלטה של ועדתACP ממנה חלק לפחות רגלה. הוראות הסעיפים בנוסחים במועד החתימה על הצהרה זו, מפורשות בנספח א'.
4. ידועות לי חובות ההודעה החלות עלי מכוח סעיפים 222א ו- 245א לחוק והנני מתחייבת למלא אותן כנדרש. הוראות הסעיפים הניל', בנוסחים במועד החתימה על הצהרה זו, מפורשות בנספח א'.
5. אני מצהירה, כי יש לי את כל הנסיבות הדורשים והיכולת להזכיר את הזמן הרואין, לשם ביצוע תפקיד של דירקטוריית חברתם, בשום לב לצרכיה המזוחדים של החברה ולודלה.
6. הנני בעלת "פשיroot-מקצועית מומחיות Chabogiat ופיננסיות, בהתאם לאמור בתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות Chabogiat ופיננסיות ולדיקטור בעל שירותי מקצועי), התשנ"ו-2005 (להלן: "תקנות החברות"); הוראות תקנות החברות, בנוסחים במועד החתימה על הצהרה זו, מפורשות בנספח ב' להצהרתי זו.
7. הנני בעלת התארים האקדמיים הבאים (החותם, המוסד שהעניק, התאריך): למורות בקופות חיים ותעדות השכלה הרציג

בוגר ב \_\_\_\_\_, אוניברסיטת \_\_\_\_\_, מישנת \_\_\_\_\_  
מוסמך ב \_\_\_\_\_, אוניברסיטת \_\_\_\_\_, מישנת \_\_\_\_\_  
תארים נוספים: \_\_\_\_\_

- מסמכים המעידים על תاريיח אלו מצורפים בנספח ג' להצהרה זו כחלק בלתי נפרד היינה.
8. הנני בעלת ההשכלה, ההכשרה והnisyon תעסוקתי, כמפורט בקורסות החיים המצורפים בנספח ד' להצהרה זו. מסמכים המעידים על מיilio תפקידים אלה מצורפים בנספח ה' להצהרה זו.
  9. אין לי, לקרוبي, לשותפי, לבעלי, למי שאני כפוף לו במשרין או בעקיפין, או לתאגיד שאני בעל שליטה בו, במועד המינוי או בשנתיים שקדמו לו, זיקה לחברה, לבעל השילטה בחברה במועד המינוי, לקרובו של בעל השילטה במועד המינוי, או לתאגיד אחר. לעניין הצהרה זו –
  - "זיקה" – קיומן יחסית עבוזה, קיומם קשרים עסקיים או מקצועיים דרך כל או שליטה, וכן כוהנה כנושא משרה, למעט כהונה של דירקטור שמונה כדי לבעל השילטה בו, במועד המינוי או בשנתיים שקדמו להצעה לראשונה מינויו, והוא החברה או בעל השילטה בה. "תאגיד אחר" – תאגיד שבעל השילטה בו, במועד המינוי או בשנתיים שקדמו למועד המינוי, והוא החברה או בעל השילטה בה. "מועד המינוי" – המועד בו תמנה אותי האסיפה הכלכלית כדירקטור חיצוני, בהתאם להוראות סעיף 239(ב) לחוק.
  10. סמן במקום המתאים, אם מתקיים:  על אף האמור בסעיף 9 לעיל, קיימים בין החברה, במועד המינוי או בשנתיים שקדמו לו, קשרים עסקיים או מקצועייםணינים אשר תחילתם במועד שקדם למועד מינויו כדירקטור חיצוני ואשר אינם מהווים "זיקה" כאמור בתקנות החברות (ענינים שאינם מהווים זיקה), התשנ"ז-2006 (להלן: "תקנות הזיקה"). הוראות תקנות אלו בנוסחים במועד החתימה על הצהרה זו, מפורשות בנספח ו' המצורף להצהרה זו. קשרים אלו הם כמפורט להלן<sup>1</sup>:

האמור בסעיף זה לעיל לא מתקיים לגבי.

11. תפקידי ועיסוקי האחרים אינם יוצרים או עלולים ליצור ניגוד עניינים עם תפקידי כדירקטוריית חיצונית, ולא יפגעו ביכולתי לכהן כדירקטוריית חיצונית.

<sup>1</sup> יובה פירוט של הקשרים העסקיים או המקצועיים של המועמד עם החברה ותמיוכן. לכך קשרים אלו מהווים קשריםZNHiMS.

- .12. אין אני קרובה של בעל השליטה בחברה.
- .13. בכל חברה אחרת בה אני מכהנת כיום כديركטורית, לא מכחן כديركטור חיוני אדם המכחן כديركטור בחברתכם.
- .14. איני עובדת של רשות ניירות ערך או של בורסה בישראל.
- .15. לא קיבלתי כל תמורה, במישרין או בעקיפין בשל כהונתי כדירקטורית בחברה, נוסף על הגמול ועל החזר ההוצאות שלהם אני זכאית, בשל כהונתי כדירקטורית חיוני בחברה.
- .16. אני מתחייבת לעמוד בכל דרישות הדין הולכות על דירקטוריים ודירקטוריים חיוניים, וכי מלאה את תפקידי בצוות הטובה ביותר ולטובת החברה. במידה ויתעורר חשש, שהייה בדיעתי ואו שיבוא לידי עתי, לפחות לקיים תנאים מהתנאים ואו מהצהרות לעיל או יתקיים חשש להפרת חובת האמוןים בה אני כבה לחברה (כהגדרתה בסעיף 254 לחוק), אודיע על כך מיידית ליויר הדירקטוריון ולחברה.
- .17. ידוע לי כי על פי החוק, החברה, בעל השליטה בה ותאגיד בשליטתו לא יוכל להעיקק לי, לבן זוגי או לילדיו טובת הנאה, במישרין או בעקיפין, ובכלל זה לא מנו אותו, את בן זוגי או את ילדי, לכיהונה כנוסא משרה בחברה או בתאגיד בשליטת בעל השליטה בה, לא יעסיקו אותו כעובד, ולא יקבלו ממנו שירותים מזמינים בתמורה, בין במישרין ובין בעקיפין, לרבות באמצעות תאגיד בשליטתי, אלא אם כן חלפו שנתיים מזמן כהונתי כדירקטורית חיונית בחברה, ולענין קרובינו בן זוגי או ילדי. שנה מזמן כהונתי חיוני, כמפורט בפסקת א',
- .18. ידוע לי כי הצהרתי זו, טובא בפני הגורם הממנה עבר למינוי ולזימן האסיפה הכללית שעל סדר יומה המינוי, וכי היא תשמש את הגורם הממנה לשם בוחינת שירותי כהונתי כדירקטור חיוני בחברה.
- .19. ידוע ומוסכם עלי כי ישולם לי גמול כמפורט בפסקת ב', ולא יהיה זכאית לכל גמול נוסף מהחברה ואו מהחברות המנוונות בסעיף 10 לעיל בגין כהונתי כדירקטורית חיונית בחברה וחברות האמורות.
- .20. זהושמי, זו חתמתי והעובדות המפורטות בהצהרתי זו לעיל,אמת הנ.

חתימה

056794944  
ת.ז.

אביטל שטיין  
שם

אישור

הנני מאשרת בזה כי ביום 21/3/14, הופעה בפני עורך דין, גבי אביטל שטיין, נושא/ת ת.ז. מס' 056794944, ולאחר שהזהרתיו/ה כי עלייה לומר את האמת וכי יהיה/תהייה צפוייה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, אישרה את נכונות הצהרת/ה לעיל וחותם/מה עלייה בפני.

זושע שטיין, עורך דין  
מ.ר. 712327 Stein, Adv.  
אתה תזכירנו מ.א. ו.ג. פ.ל.

נספח א'

סעיפים 225-א245, 227-א-254 לחוק החברות, התשנ"ט-1999

**חובות גילוי**

225. (א) מי שנומד לכהן כדירקטור גלה למיננה:
- (1) אם הורשע בפסק דין בעבירה כאמור בסעיף 226(א), וטרם חלפה התקופה שבה אסור לו לכahn כדירקטור לפי סעיף 226;
  - (2) אם הורשע בפסק דין בעבירה כאמור בסעיף 226(א1), וטרם חלפה התקופה שקבע בית המשפט לפי אותו סעיף קטן;
  - (3) אם ועדת האכיפה המינימלית הטילה עליו אמצעי אכיפה האסור עליו לכahn כדירקטור בכל חברה ציבורית או בכל חברה פרטית שהיא חברת איגרות חוב, וטרם חלפה התקופה שקבעה ועדת האכיפה המינימלית בהחלטתה כאמור.
- (ב) בסיכון זה –
- "אמצעי אכיפה" – אמצעי אכיפה כאמור סעיף 250 לחוק ניירות ערך, שהוטל לפי פרק ח' לחוק ניירות ערך, לפי פרק ז' לחוק הסדרות העיסוק בייעוץ השקעות ובניהול תики השקעות, התשנ"ה-1995, או לפי פרק י' לחוק השקעות מסווגות בנאמנות, התשנ"ד-1994, לפי העניין; "וועדת האכיפה המינימלית" – הוועדה שמונתה לפי סעיף 52(ב)(א) לחוק ניירות ערך; "פסק דין" – פסק דין בערכאה ראשונה.

**הגבלות מינוי  
על בורשאות**

- (א) לא ימונה לכיהנות דירקטור בחברה ציבורית או בחברה פרטית שהיא חברת איגרות חוב אדם שהורשע בפסק דין בעבירה חממה פרוטות להלן, אלא אם כן חלפו חמיש שנים מיום מתן פסק הדין שבו הורשע:
- (1) עבירות לפי סעיפים 290 עד 297, 392, 415, 418 עד 420 422-1 עד 428 לחוק העונשין, תשל"ז-1977, ולפי סעיפים 52, 55, 53(א)-1-54(א) לחוק ניירות ערך;
  - (2) הרשות בבית משפט מיוחד לישראל בעבירות שוחד, מרמה, עבירות מנהלים בתאגיד או עבירות של ניצול מידע פנים;
  - (3) (נמחקה).
- (א) לא ימונה לכיהנות דירקטור בחברה ציבורית או בחברה פרטית שהיא חברת איגרות חוב אדם שהורשע בפסק דין בעבירה שנייה מנויה בסעיף קטן (א), אם בית המשפט קבע כי מפאת מהותה, חומרתה או נסיבותיה אין הוא ראוי לשמש דירקטור בחברה ציבורית או בחברה פרטית שהיא חברת איגרות חוב, לפחות התקופה שקבע בית המשפט אשר לא תעלתה על חמיש שנים מיום מתן פסק הדין.
- (ב) בית משפט רשאי לקבוע, במועד הרשותה או לאחריה, לבקשתו של אדם המעניין להתמנון לדירקטור, כי על אף הרשותו בעבירות כאמור בסעיף קטן (א), ובשים לב בין היתר, לנסיבות שבahn בעבירה העבריה, אין הוא מונע מלכהן כדירקטור בחברה ציבורית או בחברה פרטית שהיא חברת איגרות חוב, או כי התקופה שבה הוא מונע מלכהן כדירקטור בחברה ציבורית או בחברה פרטית שהיא חברת איגרות חוב תהיה קצרה מחמש שנים.
- (א) המשרדי לקבע עבירות נוספות על אלה הקבועות בסעיף קטן (א).
  - (ד) בית משפט, ואם הוגש ערעור – בית משפט של עורך, רשאי להורות על עיכוב ביצוע של מגבלות המינוי או של פקיעת הכהונה לפי סעיף זה למועד שיקבע ובתנאים שיראה נכון.

**הגבלות מינוי  
על בורשאות של  
ועדות האכיפה  
המינימלית**

226. הטילה ועדת האכיפה המינימלית על אדם אמצעי אכיפה האסור עליו לכahn כדירקטור בחברה ציבורית או בחברה פרטית שהיא חברת איגרות חוב, לא ימונה אותו אדם לדירקטור בחברה ציבורית שבה אסור לו לכahn כדירקטור על פי אותה החלטה;

**הגבלות מינוי**

227. (א) לא ימונה לדירקטור קטין, פסול דין, מי שהוכרזו פושט רגל כל עוד לא הופטר, וכן תאגיד שהחליט על פירוקו מרצון או שניתן לגבייו צו פירוק.
- (ב) מונמד לכיהנות דירקטוריים שמתיקיים בו האמור בסעיף קטן (א) גלה זאת למיננה.

**חובות חוויה**

228. דירקטור שצד להתקיים לגבי תנאי הדרוש לפי חוק זה לכיהנותו כדירקטור או שמתיקיותה לעילתה לפקיעת כיהונתו כדירקטור יודיע על כך מיד לחברה, וכיהונתו תפקע במועד מותן ההודעה.

**משך כהונת**

- (א) תקופת כיהונתו של דירקטור היוצוי תאה שלוש שנים, ורשאית החברה, על אף הוראות סעיף 240,

למנותו לשתי תקופות נוספת, של שלוש שנים כל אחת.

(א) דירקטור חיצוני ימונה לתקופת כהונה נוספת כאמור בסעיף קטן (א) בהתקיים אחד מ אלה:

(1) בעל מניות, אחד או יותר, שלו אוחז אחד לפחות מכל זכויות החכבה בחברה, הציע את מועמדותו לכהונה נוספת נספת, המינוי אישר באסיפה הכללית, ברוב קולות, והתקיימו כל אלה:

(א) במניין כל הקולות של בעלי המניות באסיפה הכללית לא מובאים בחשבון, קולות בעלי המניות שהם בעלי שליטה בחברה או בעלי עניין אישי באישור המינוי, למעט עניין אישי שאינו כתוצאה מקשר עם בעל השליטה, וכן קולות הנמנעים;

(ב) סך קולות התומכים מקרוב בעלי המניות שאינם בעלי השכלה בחברה או בעלי עניין אישי באישור המינוי לפחות עניין אישי שאינו כתוצאה מקשר עם בעל השליטה, עולה על שני אחוזים מכל זכויות החכבה בחברה;

(2) הדירקטוריון הציע את מועמדותו לכהונה נוספת המינוי אישר בהתאם להוראות סעיף (ב).<sup>239</sup>

(א2) השר רשייא לקבוע שיעורים שונים מן השיעור האמור בסעיף קטן (א)(ב).

(א3) על אף הוראות סעיף קטן (א), חברת רשאית לקבוע בתקוננה כי תקופת כהונתו הכללת של דירקטור חיצוני לא תעלה על שש שנים; קבעה החברה הוראה כאמור בתקוננה, תחול ההוראה רק לגבי דירקטור חיצוני שמונה לאחר קביעתה.

(ב) דירקטור חיצוני לא יפוטר וכיהונתו לא תופסק אלא בהתאם להוראות סעיפים 246 ו-<sup>247</sup>.

#### חויבת אמוניות

(א) נושא משרה חבוחת אמוןיהם לחברה, ינהג בתוטם לב ופועל לטובתה, ובכלל זה –

(1) יימנע מכל פעולה שיש בה ניגוד עניינים בין מילוי תפקידו בחברה לבין מילוי תפקיד אחר שלו או לבין עניינו האישיים;

(2) יימנע מכל פעולה שיש בה תחרויות עם עסקיו החברה;

(3) יימנע מניצול הזדמנות עסקית של החברה במטרה להשיג טבות הנאה לעצמו או לאחר;

(4) יגלה לחברה כל ידיעה ומסור לה כל מסמך הנוגעים לעניינה, שבאו לידי בתוכף מעמדו בחברה.

(ב) אין בהוראת סעיף קטן (א) כדי למנוע קיומה של חוות אמוןיהם של נושא משרה כלפי אדם אחר.

נספח ב'

תקנות 1 - 3 לתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטוריון בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדирקטוריון בעל בשירות מקצועית),  
תשס"ו-2005

**1. דירקטוריון בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית**  
בعل 1. דירקטוריון בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית הוא מי שבשל השכלתו, ניסיונו וכישוריו הוא בעל מומחיות גבואה והבנה בנושאים עסקיים – חשבונאיים וdochotot כספיים באופן המאפשר לו להבין לעומק את הדוחות הכספיים של החברה ולעורר דיון בקשר לאופן הציגות של הנתונים הכספיים; הערכת מיוםנותו החשבונאית והפיננסית של דירקטוריון תיעשה בידי הדירקטוריון, ויובאו במקביל השיקולים, בין השאר, השכלתו, ניסיונו, וידיעותיו בנושאים אלה:

- (1) סוגיות חשבונאיות וסוגיות בקרה חשבונאית האופייניות לענף שבו פועלת החברה ולחברות בסדר הוגדל והמורכבות של החברה;
- (2) תפקידיו של רואה החשבון המבקר והחובות המוטלות עליו;
- (3) הכנת דוחות כספיים ואישורם לפי החוק ולפי חוק ניירות ערך.

**2. דירקטוריון בעל כשירות מקצועית**  
בעל 2. (א) דירקטוריון בעל כשירות מקצועית הוא מי שמתפקידו בו אחד מהתנאים האלה:  
(1) בעל תואר אקדמי באחד מן המקצועות האלה: כללה, מינהל עסקים, ראיית חשבון, משפטים, מינהל ציבורי;

(2) בעל תואר אקדמי אחר או שהוא השלים לימודי השכלה גבוהה אחרת, הכל בתחום עיסוקה העיקרי של החברה או בתחום הרלוונטי לתפקיד;  
(3) הוא בעל ניסיון של חמישה שנים לפחות באחד מהלאה, או שהוא בעל ניסיון מצטבר של חמישה שנים לפחות בשניים או יותר מהלאה:

(א) בתפקיד בכיר בתחום המנהל העסקי של תאגיד בעל היקף עסקים משמעותי;

(ב) בכחונה ציבורית בכירה או בתפקיד בכיר בשירות הציבור;

(ג) בתפקיד בכיר בתחום עיסוקיה העיקריים של החברה.

(ב) הערכת השירותים המקצועיים של מועמד לכהן כדירקטוריון כאמור בתקנה משנה (א), תיעשה בידי הדירקטוריון.

**3. הצהרה**  
(א) בהצהרה לפי סעיף 241 לחוק יצירר המועמד גם לגבי השכלתו וניסיונו, ככל שהם רלוונטיים, לשם בדינה האם מתקיים בו התנאים והמבחנים לפי תקנות אלה וכן יצרכו מסמכים ותעודות התומכים בהצהרכו.

(ב) דירקטוריון שהDIRKTORIYON נדרש להעיר את מומחיותו החשבונאית והפיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שנקבע לפי סעיף 92(א)(2) לחוק, יצירר כמפורט בתקנה משנה (א).

**תקנות 2, 4 ו- 5 לתקנות החברות (ענינים שאינם מהווים זיקה), תשס"ז-2006**

2. חברת ציבורית רשאית למנות דירקטורי חיצוני לדירקטורי בחברות הנמצאות בשליטתה ובבעלותה המלאה של החברה שבה הוא מכון כדירקטורי חיצוני (בתקנות אלה – החברות הבנות), ולא יראו בכך זיקה אם התקיימו כל אלה:

**כהונת  
addirקטורי  
בחברות  
בשליטה ובעלות  
מלאת  
החברה**

- (1) הגמול שרשאי דירקטורי חיצוני קיבל بعد כהונתו כaddirקטורי בכל החברות הבנות או חלקו (להלן – גמול بعد כהונה בחברות הבנות), בכל שנה, לא יעלה על סכום שיוחשב לפי מספר הishiבות בחברות בנות שבtan השנתג', או על הגמול השנתי הקבוע בתקנות הגמול לפי דרגתה של החברה הציבורית, לפי הנמוך; גמול ההשתתפות בכל ישיבה בחברה בת לא יעלה על הסכום המרבי הקבוע בתקנות הגמול ביחס לחברות בדרגתה של החברה בת;
- (2) ההחלטה בדבר תשלום גמול بعد כהונה בחברות הבנות, פירוט החברות הבנות שבгин כהונה בהן יינתן גמול, סכום הגמול, וכן המקרים והשיעור שבהם יגדל הגמול בהתאם לפסקה (3), יובאו לידיעת המועמד קודם לקבלת הסכמתו לבחון בתפקיד, והם לא ישנו משך כל תקופה כהונה של שלוש שנים לפי סעיף 245 לחוק, בכפוף לתקנה 8 לתקנות הגמול;
- (3) ההחלטה בדבר תשלום גמול بعد כהונה בחברות הבנות כאמור בפסקה (2), יכול שתתייחס גם לחברות בנות שטרם הוקמו או נרכשו, וב└בר שלפני מינוי המועמד ייקבע, כי במקרה שתוקם חברת בת או תירכש, ימונהaddirקטורי החיצוני לדירקטורי באותה חברת בת ויקבל גמול לפי תקנות אלה;
- (4) כהונתו של דירקטורי חיצוני כדירקטורי בחברה בת, למעטaddirקטורי שאינו מקבל גמול בגין כהונתו באותה חברת בת, לא תופסק שלא בהסכמהו לפני תום כל תקופה כהונה של שלוש שנים לפי סעיף 245 לחוק או לפני תום כהונתוaddirקטורי חיצוני, לפי המוקדם;
- (5) הוראות תקנות (א), (ב), (ד), (ו) ו-6 לתקנות הגמולחולות על הגמול بعد כהונה בחברות הבנות, בשינויים המחויבים; לעניין החובה לשלם סכום גמול זהה לכלaddirקטוריים החיצוניים, לא יראו בשינוי הנובע ממספר החברות שהן הוא מכון או מדרגתן, סכום שונה;
- (6) מספר החברות הבנות שהן מכוןaddirקטורי החיצוניadirקטורי לפי תקנות אלה, אינו עולה על ארבע.

4. מי שהיתה לו זיקה לתאגיד בשליטה בעל שליטה בחברה הציבורית, רק בתקופה שבה בעל השליטה בתאגיד לא היה בעל השליטה הnochci, לא יראו בשל כך כדי שיש לו זיקה בשינויים שקדמו למועד המינוי; בתקנה זו, "תאגיד בשליטה בעל שליטה" – למעט החברה הציבורית או תאגיד בשליטתה.

**זיקה לתאגיד  
אחר בעת שהיה  
בשליטתו של  
אדם אחר**

**קשרים זניחים**

5. קיומם של קשרים עסקיים או מקצועיים, לא יהווה זיקה אם התקיימו כל אלה :
- (1) הקשרים זניחים הן מבחןת המועמד והן מבחןת החברה ;
  - (2) הקשרים החלו לפני מועד המינוי ;
  - (3) ועדת הביקורת אישרה קודם למינוי, בהתבסס על עובדות שהוצעו לפניה, כי מתקיים התנאי שבפטקה (1) ;
  - (4) קיומם של קשרים עסקיים או מקצועיים כאמור וכן אישורה של ועדת הביקורת הובאו לפני האסיפה הכללית קודם לאישור המינוי.

נספח 2'  
גמול ניהול

ידעו ומוסכם עלי כי הגמול שישולם לי בגין כהונתי כדירקטור חיצוני בחברה, יהיה כדלקמן:  
ב בגין כל שנת כספים בה אכהן כדירקטור חיצוני במונורה מבטחים החזקות בע"מ, תשלם לי החברה גמול שניתי וגמול השתתפות  
בישיבות בסכום המופיע לחברה מדרגה ה' כשהם צמודים למדוד המהירים לצר肯 כאמור בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות  
לديرקטור חיצוני), התש"ס-2000.

בנוסף, בגין כל שנת כספים בה אכהן כדירקטור חיצוני במונורה מבטחים ביטוח בע"מ ובמנורה מבטחים פנסיה וगמל בע"מ ישולם לי  
גמול השתתפות בישיבות בלבד, ובסכום שלא יעלה על סכום שיחושב לפי מספר הישיבות (בסכום המקובל בכל חברה ובלבד שלא יעלה  
על הסכום המופיע בהתאם לדרגת כל חברה בת) או על גמול השנתי הקבוע לחברה בדרגה ה', לפי הנמור, כשהם צמודים למדוד המהירים  
לצר肯 כאמור בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לديرектор חיצוני), התש"ס-2000.

ד"ר אביטל שטיין עוסקת ב- 20 שנים האחרונות בניהול בכיר והקמת מוסדות להשכלה גבוהה, ובמסגרת זו ניהלה אלף עובדים, תקציבים שנתיים שוטפים בהיקף של כשי מיליון ש"ח, פרויקט תשתיות ובניו: עסקה בפיתוח וניהול פיננסי וקדמי בישראל ובחול' ובקיים קשרים בינלאומיים.

בתפקידה האחרון כיהנה מנכ"לית המל"ג (המועצה להשכלה גבוהה) והות"ת (הועדה לתכנון ותקצוב);

לפני כן הייתה מנכ"לית וממנה לנשיא של הטכניון בחיפה;

הקימה את המכללה האקדמית להנדסה ירושלים וכיהנה מנכ"לית המכללה וסגנית נשיא; הייתה היוזמת, המקימה הבעלים והמנכ"לית של מכללה פרטיט שספקה השרות בתחום הפיננסי ל גופים עסקיים, לרבות בנקים.

כמו כן הייתה מנהלת השיווק של מכון גלובוס לימודים עסקיים בין"ל (שלוחה בישראל של London School of Economics), וחוקרת ביצועים ומנחתת מערכות בחברה כלכלית.

במל"ג / ות"ת עסקה, בין היתר, בהקמה ולויי של תחום MISFOR הידע במכללות, ניהול הקצאות קריוק ותשתיות פיזיות, גלובליזציה ושיטופי פעולה עם מדינות שונות ותחום הממשלה התאגידי.

ד"ר שטיין ניהלה את תיק הקרכנות של הטכניון, בהיקף של כמה מיליון ש"ח; הייתה היוזמת וי"ר קרן הטכניון להזדמנויות השקעה, קרן הון סיכון העוסקת באיתור ויישום מסחרי של הזדמנויות עסקיות בתחוםים בהם יש לטכניון נגישות; כיהנה כديرקטוריית באמ"ת, חברת העוסקת ביישומים מסחריים של פרויקטים מחקריים.

כמו כן ניהלה מטעם הטכניון את המומ"ל לחתיימת הסכם שת"פ עם אוניברסיטת קורנELL לצורך הגשת הצעה במכרז בין"ל יהודי של ראש העיר ניו יורק, מר בלומברג, להקמת מכון טכנולוגי חדשני בניו יורק. לאחר הזכיה במכרז הובילה את הקמת השותפות ליסוד וניהול המכון.

בטכניון ובמכללה האקדמית להנדסה ירושלים ניהלה פרויקט תשתיות ובניו, החל משלב ה프로그램 ועד לגמר בנייתו, בהיקפים של מאות מיליון ש"ח.

ד"ר שטיין מחזיקה במספר תארים אקדמיים, בהם Ph.D בהוראת המדעים מאוניברסיטת ת"א; MBA למנהלים בכירים (בהצטיינות) עם התמחות במימון, שוק ההון והנדסה פיננסית, מבית הספר למנהל עסקים של האוניברסיטה העברית בירושלים; M.Sc במתמטיקה שימושית (בהצטיינות) ו- B.Sc במתמטיקה וחקר ביצועים מאוניברסיטת ת"א.

لد"ר שטיין נסיוון רב בתחום הציבורי, ובין השאר הייתה חברת מועצת המנהלים של תיאטרון ירושלים לאמנויות הבמה, דירקטוריית במוסד הטכניון למחקר ולפיתוח בע"מ, יו"ר ועדת החינוך במועצה אזורית גזר, חברת האסיפה הכללית של מוסד נאמן למחקר מתקדם במדע וטכנולוגיה, חברת חבר נאמנים של המכללה האקדמית להנדסה ירושלים, חברת ועדת המשנה בתחום האקדמיה של הוועדה הבינלאומית להשכלה מדענית ואנשי מחקר מחו"ל, חברת האסיפה הכללית של קרן שרובר, חברת המועצה הציבורית לקידום ספורט הנשים בישראל, חברת הוועדה הציבורית של המועצה להסדר ההימורים בספורט לקביעת אמות המידה לחלוקת כספים, חברת חבר הנאמנים של האקדמיה לאומנות ועיצוב "בצלאל", דח"צית בחברת אלון (ד.ד.) השקעות בע"מ.

הייתה שחקנית נבחרת ישראל, מכבי ת"א, מכבי חיפה והפועל חיפה בכדורסל, והשתתפה בזכיה בגביע המדינה.

שירתה בחיל הים כמדריכת ספורט.

מושואה ואם לארבעה.

**האוניברסיטה העברית בירושלים**

הדרין ומונצת בית הספר למנהל עסקים



מקנים לגבי'

**אבייטל שטיין**

את התואר

**מוסמך אוניברסיטה  
במנהל עסקים  
תכנית למנהלים  
Executive M.B.A.**

לאחר שסיימה את מסכת הלימודים

**בהצטיינות**

**התמחות בימון**



ולראיה באתי על החתום  
ירושלים, ה' בתשרי, תשס"ח

פרופ' צבי פירן  
דיקן

# אוניברסיטה תל-אביב



רקטור האוניברסיטה  
ודיקאן הפקולטה למדעים מדויקים  
ע"ש רויימונד וברטלי סאקלר  
מעניקים  
למרות אביטל נצראן  
את התואר

## מוסמך אוניברסיטה (M.Sc.)

לאחר שסיימה את חוק לימודיה  
במתמטיקה שימושית  
הגיישה עבודה גמר  
ועמדה בבחינות  
בהצטיינות

7 במאי 1990

תל-אביב, ביום י"ב לחודש אייר תש"נ

ן מאיר  
הዲקאן



רקטור  
הarry

# אוניברסיטת תל אביב



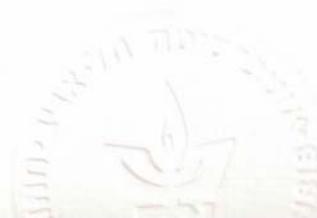
רקטור האוניברסיטה  
וრיקאן הפקולטה למדעים מדוייקים  
ע"ש רירמון וברלי סקלר  
מעניקים  
למרת **אביגיל נצל (הלהפרין)**  
את התואר

## בוגר אוניברסיטה (B.Sc.)

לאחר שסיימה את חוק לימודיה  
במתリמתיקה  
ועמלה בבחינות

תל אביב, ביום כיר לחודש ניסן תשמ"ה 15 באפריל 1985

הריקאן  
הריקאן



הרקטור  
הרקטור

אוניברסיטת תל-אביב



TEL AVIV UNIVERSITY

נשיא האוניברסיטה, הרקטור והסינאט  
 מכתירים את

The President of the University, the Rector and the Senate  
 Confer upon

גב' אביטל שטיין *Ms. Avital Stein*

בתואר *The Degree of*

דוקטור לפילוסופיה

*Doctor of Philosophy*

לאחר שאושר חיבורה

*Following the Approval of her Thesis*

הצנת האינטגרל והקשר בינו לבין הנגזרת, באמצעות בעיות  
 ומודלים מן העולם האמיתי, במסגרת הוראת הקALKULOS לסטודנטים  
 כלכלנה וניהול

*The Presentation of the Integral, and its Connection with the  
 Derivative, Through Real World Models and Problems, in the  
 Framework of a Calculus Course for Economics and Business Stu*

Ph.D.

תל-אביב, ביום כ"ג בחודש סיוון, תשל"ז

Tel Aviv, on June 10th, 1996

Prof. D. Amir  
רקטור  
פרופ' ד. עמר

Prof. Y. Dinstein  
הנשיא  
פרופ' י. דינשטיין